



Система целевого планирования и контроля

как инструмент повышения эффективности управления производством

Беляков-Бодин В.И., член-корреспондент РАЕН, к.т.н.

Потехин В.Н., к.э.н. руководитель консалтинговой группы "Вторая индустриализация России"

Наш ответ кризису – система СПУТНИК-Скалар

(см. <http://sputnik-scalar.ru>)

Истории успеха двух наших проектов

- **Цех № 640 ОАО «НПК «Уралвагонзавод»**
 - 2007 год – после внедрения систем СПУТНИК-Скалар (6 месяцев) производительность труда выросла на 30%
 - при распространении этой технологии управления на весь «Уралвагонзавод» прибыль может увеличиться на 700 млн. руб. в месяц
- **ООО Компания «ГарантСтрой» (г. Екатеринбург)**
 - 2008 год – успешная антикризисная программа
 - 2011 год – рост выручки в 14 раз за 3 года (до 1 млрд. руб.)

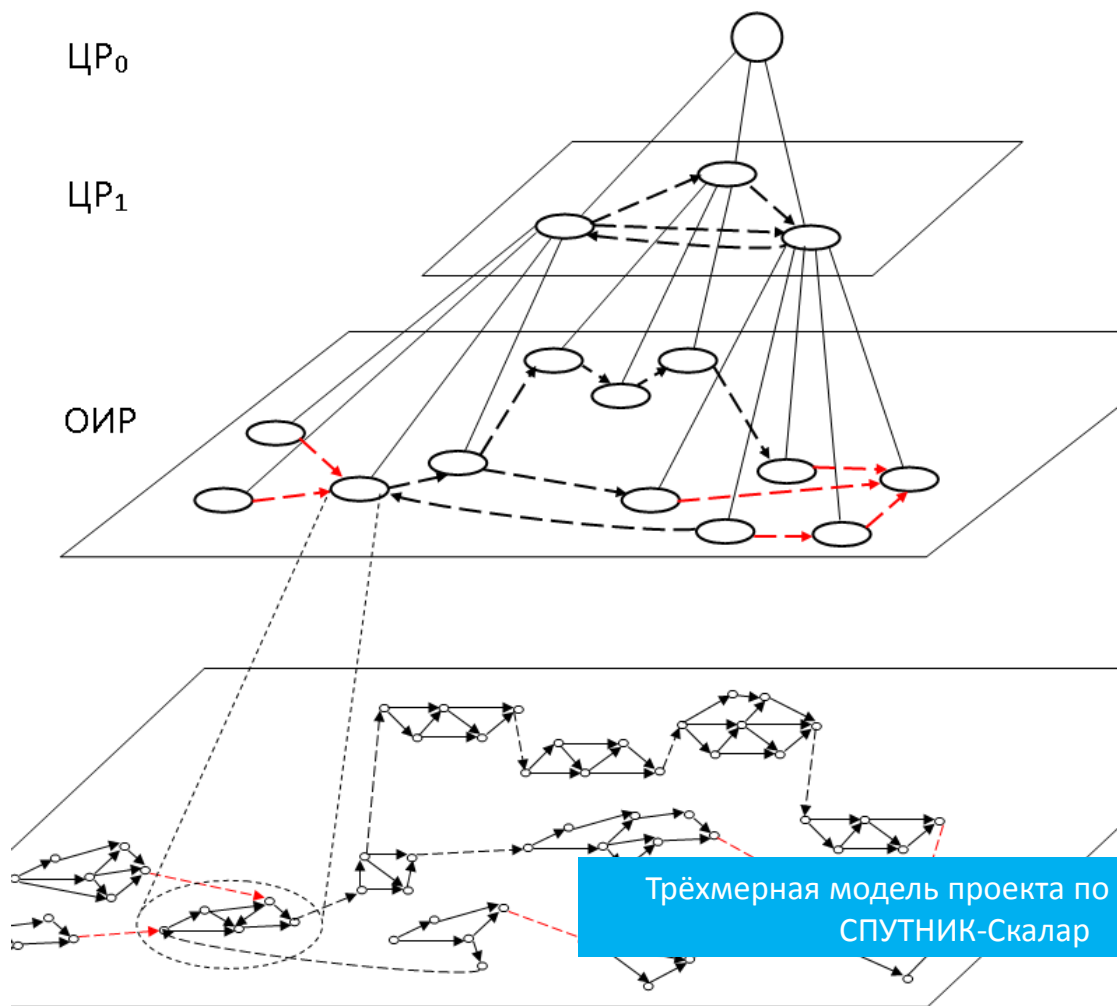
Уникальность хозяйственно-экономической ситуации в России

- невозможность оставаться в рамках привычной хозяйственно-экономической модели
 - острая фаза кризиса
 - ставки по кредитам
 - обменный курс
 - санкции
- новые возможности получения поддержки от «центров силы»
 - политических
 - административных
 - хозяйственных

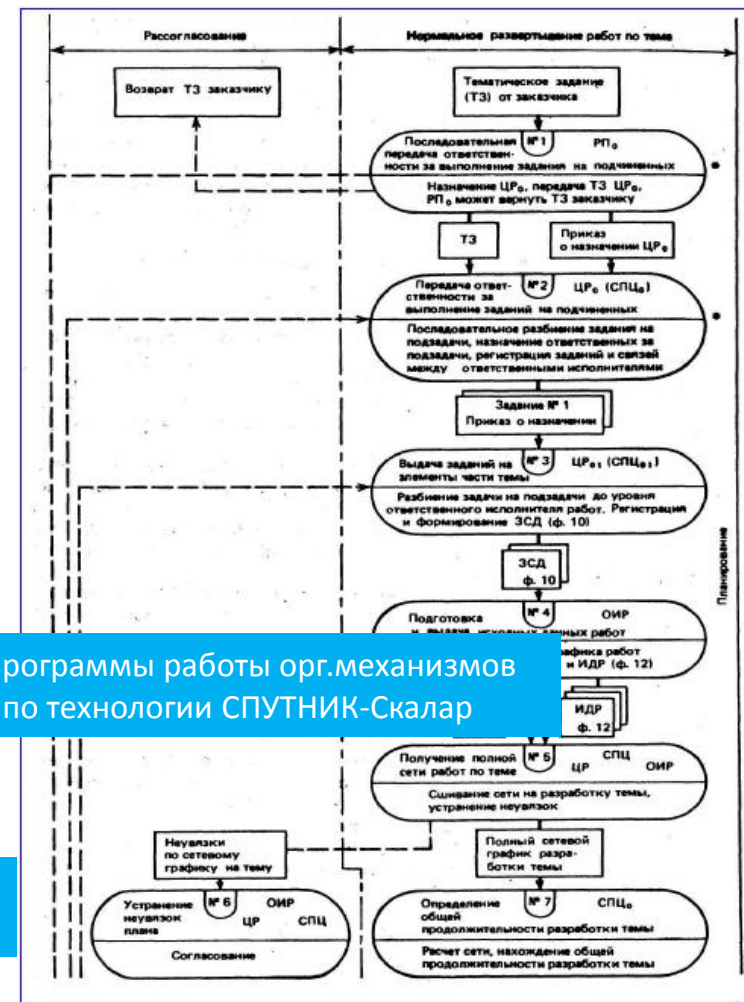
Повышение востребованности проектного подхода в условиях перемен

- понимание необходимости и неизбежности перемен
- для них требуются **новые способы**, а затем и **новые продукты**
- их **создание** – процесс проектирования организации или продукта
- **проект** – образ нужного результата и процесс его воплощения
- **методология** – системно-процедурный метод
- **технология** – система СПУТНИК-Скалар
- **результат** – структура проекта и программа работы его орг.механизмов

Формирование орг.механизмов и программы их работы по технологии СПУТНИК-Скалар



Фрагмент программы работы орг.механизмов проекта по технологии СПУТНИК-Скалар



Выбор прототипа технологии формирования и исполнения проекта

- западные средства поддержки проектного подхода
 - высокий уровень типизации решений и автоматизации обработки данных
 - высокие капитальные затраты
 - громоздкость для малых и средних предприятий и проектов
- советский опыт систем управления оборонными проектами
 - системно-процедурное обеспечение
 - мотивационное обеспечение
 - ограниченные функции автоматизированной обработки данных

Управление инновационными проектами

- особенности инновационных проектов
 - значительная изменчивость планов
 - повышенная зависимость от ключевых личностей
 - первостепенная важность конфигурационного контроля
- проблемы управления инновационными проектами
 - оперативный контроль, анализ и управление проектом
 - обеспечение жизнеспособности нового изделия
 - обеспечение жизнеспособности команды

Внедрение систем управления проектами

- **Консалтинг** по внедрению систем управления проектами
 - профессиональное обучение руководящего персонала проекта
 - освоение и внедрение систем Спутник и СКАЛАР
(см. <http://sputnik-scalar.ru>)
- **Ожидаемые эффекты** от использования систем управления проектами
 - сокращение сроков разработки проектов на 25-30%
 - повышение технического уровня новых изделий
 - снижение рисков и затрат на проектирование
 - снижение затрат и выведение изделия на рынок



Спасибо за внимание

Контакты: <http://sputnik-scalar.ru>

Беляков-Бодин В.И. victor40@yandex.ru

Потехин В.Н. v-potehin@mail.ru

